

Jean-Claude Plâ (au centre) va troquer son « costume » de routier pour un bermuda de routard et laisser les clés du camion à ses fils Cyril (à gauche) et Jérôme.

VINGEANNE 52

La relève se met en place en toute confiance

Le groupe haut-marnais va être piloté, dès la fin de ce mois, par les deux jeunes fils de son cofondateur, Jean-Claude Plâ. Ces deux ingénieurs de formation se déclarent prêts à manager un ensemble qui continue de grandir, en finalisant actuellement un dossier de croissance externe et en musclant sa branche logistique.

Chez les Plâ, l'avenir se concocte depuis plusieurs années déjà. Et ce, malgré le jeune âge du capitaine (52 ans). La jeune garde est en train de monter progressivement au créneau. Elle prend position pour les conquêtes futures de cette entreprise créée en 1976. Jean-Claude Plâ, l'actuel dirigeant, était déjà opérationnel, aux côtés de son père, Gabriel, puis de sa mère, Claudette. Un seul camion pour démarrer comme dans beaucoup d'entreprises de TRM, devenues familiales au fil du temps. Puis 2 moteurs, 10, 20... Quarante ans plus tard, la petite entreprise est devenue une belle « boutique ». La flotte est passée à 79 moteurs (90 conducteurs) sous la bannière Transports Vingeanne. Elle est en passe de

grandir encore, grâce à l'apport prochain de la soixantaine de moteurs appartenant à une société de l'est de la France, dont les dirigeants de Vingeanne finalisent actuellement l'acquisition. Jean-Claude Plâ a donc accompagné l'essor de la société qu'il a co-créée avec son père. L'enfant qu'il a été se souvient de ces kilomètres avalés aux côtés de papa dès que pointaient les vacances scolaires. Pas besoin de long discours pour qu'il s'engage sur ses traces. À 16 ans, bye bye les études générales. Jean-Claude Plâ intègre une école de routier, puis se lance, seul, sur la route une fois accomplies ses obligations militaires.

Nous sommes en septembre 1980 et le jeune Plâ pose son cartable dans la petite entreprise. La fine équipe se met au travail. Elle « bosse » dur, se souvient « JCP ». Le prix à payer, bien sûr, pour grandir. Père et fils ne perdent pas de temps. En 1992, ils font le choix de l'ouverture en rejoignant le groupement Astre, tout juste mis sur orbite par ses membres fondateurs. Cinq ans plus tard, les Plâ franchissent le Rubicon pour ajouter la logistique à leur tableau de bord. La croissance prend alors à tous les étages. Elle s'illustre notamment par la nécessité de pousser les murs des bâtiments. « Je ne pensais pas, au début, qu'on en arriverait à cette configuration d'aujourd'hui. Le travail a fini par payer. Nous avons pu également compter sur de bons collaborateurs, qui ont cru en nous et nous ont suivis », déclare Jean-Claude Plâ, gérant de la société depuis 1992. Quarante ans de passion, d'engagement pour l'entreprise mais également

pour le compte d'organisations patronales (France Groupements, Astre) ou de fédérations professionnelles (la FNTR). Il était temps de souffler un peu. L'heure n'est pas à la retraite mais plutôt à l'assaut du monde. Au revoir Longeau-Percet (52), siège de Vingeanne Transports. Dès la fin du mois de mai, Astrid et Jean-Claude Plâ s'envolent pour plusieurs mois vers d'autres continents. Le début d'un mini-tour du monde, en deux étapes, qu'ils ont décidé il y a maintenant quatre ans. Quatre ans, ou un peu

plus, c'est le laps de temps qu'il aura fallu à Jérôme Plâ pour s'imprégner de la culture de l'entreprise et de ses rouages. L'aîné (28 ans) des enfants Plâ a fait ses armes à l'exploitation avant de s'immerger dans les dossiers logistiques, principalement ceux du e-commerce. Son frère Cyril (24 ans) l'a rejoint en 2014. La jeune garde est appelée, à terme, à prendre les rênes du groupe. « Mon objectif est de leur céder 100 % de mes parts. Je leur en ai, pour l'heure, transmis 17,5 % chacun, sous la forme d'une donation. Ils vont devoir racheter le reste des actions », souligne l'ancien président d'Astre coopérative (voir encadré).

TÊTES BIEN FAITES

Les deux frères se sont déjà inscrits dans l'opérationnel. Titulaire de l'attestation de transport, Jérôme occupe le poste de directeur des Transports Vingeanne et de cogérant de Vingeanne 21, une société de commission de transport basée à Dijon, qui génère un revenu de 1,8 M€. Il codirige aussi PLF, société francilienne de transport de textiles contrôlée à 100 % depuis 2015 et qui procure un revenu de 3,7 M€. Après s'être fait la main chez PLF, Cyril tient, pour sa part, les manettes de l'exploitation de la société en voie d'acquisition. Tous deux ont la tête bien faite, tout droit sortis de l'École d'ingénieurs des Mines de Metz.

À quoi une telle formation peut-elle servir à la barre d'un groupe de TRM ? « A bien réfléchi », glisse, non sans humour, Jérôme Plâ. Les deux jeunes dirigeants entendent mettre leurs savoirs au service d'une industrialisation des process. « Il en faut plus, qu'ils soient bien cadrés afin d'être bien intégrés par les nouveaux collaborateurs », indique

JEAN-CLAUDE PLÂ AU CŒUR DE L'AVENTURE ASTRE

Astrien de la première heure, dès 1992, Jean-Claude Plâ a tout connu de l'essor du groupement. Sous sa présidence (de 2008 à 2014), le premier groupement européen du TRM a vu ses rangs grossir (160 maisons mères) en même temps qu'il a développé une véritable machine de guerre destinée à doper la compétitivité de ses membres et leur ouvrir la voie, très disputée, des gros appels d'offres. « Cette expérience a été très formatrice puisqu'elle m'a permis de toucher des sujets et des dossiers forts sur les terrains juridique, social et de la prise de parole. Travailler pour la collectivité exige une plus grande rigueur. Je ne regretterai jamais les 10 années que j'ai passées chez Astre ». Jean-Claude Plâ continue, toutefois, de piloter la société PFM (gestion des palettes Europe), une structure dont Astre est l'un des principaux acteurs.

S. B.

Jérôme Plâ. « Nous devons développer la polyvalence », ajoute Cyril. Il faudra à la jeune équipe, et aussi à ses commerciaux - approche plus rudimentaire - aller chercher de nouveaux dossiers avec les dents, « défendre le portefeuille clients ». Le duo aura sans doute, également, la partie facile au moment de doter l'entreprise des logiciels dernier cri pour l'exploitation de la logistique, celle du e-commerce en particulier. « Nous sommes déjà quasiment maîtres à 100 % de nos interfaces », assure Jérôme Plâ. Lorsque leur père aura troqué (momentanément) son costume de routier pour un bermuda de routard, Jérôme et Cyril devront piloter, seuls, les comités de direction mensuels qui regroupent les responsables des services exploitation, administration, informatique, sécurité, commercial et de l'atelier. « Nous campons sur un management qui privilégie l'information qui vient de la base et remonte », précise Jérôme.

DU MUSCLE DANS L'EST

Sur la feuille de route que les deux frères ont en mains, le développement de la logistique figure en bonne place. Un vœu du père auquel ils adhèrent. « Cette activité pèse aujourd'hui moins de 20 % de nos ventes. Notre volonté est de la faire passer au tiers, dans les meilleurs délais. La commission de transport et le parc propre devront, chacun, accaparer également le tiers de nos prestations », annonce Jean-Claude Plâ.

Avec ses 79 moteurs (« 100 % Euro 6 à la fin de l'année, à l'exception de quelques porteurs », dit « JCP ») et ses 90 conducteurs (48 en 2005), Vingeanne Transports campe solidement sur le lot partiel et a réussi à conserver une ligne vers l'Italie pour le compte de clients historiques. La société va pouvoir très vite faire de l'entreprise (astrienne elle aussi) en cours d'acquisition une base avancée pour sa distribution dans le quart nord-est. « Nous avons besoin d'un appui pour la distribution de Strasbourg et de Metz. Notre dispositif reposera sur Vingeanne à l'entrée de cette zone et sur notre future acquisition plus à l'extrémité », commente Jérôme Plâ. « Cette société exerce, en

outre, des spécialités que nous ne connaissons pas comme la benne et les longueurs. Elle évolue davantage dans le complet. Nous allons pouvoir échanger nos expertises », ajoute son frère cadet. Un bâtiment de 11 000 m² viendra grossir le parc logistique du groupe haut-marnais. La holding Synergie, qui pilote les diverses sociétés du groupe, héberge notamment PLF. Cette société basée à Combs-la-Ville (77), spécia-

→ REPÈRES

- Siège : Longeau-Percet (52)
- CA consolidé (hors croissance externe) : 22,2 M€
- Effectifs totaux : 195 salariés
- Parc total : 113 moteurs et 145 non moteurs
- Activités : lots partiels, distribution, commission de transport, logistique.

liste de la distribution et de la logistique du textile, a fait l'objet d'un plan de restructuration depuis son acquisition en 2012. « Nous avons introduit de l'informatique et recentré l'activité sur un seul bâtiment. Les comptes sont à l'équilibre », affirme Jean-Claude Plâ. La plateforme de PLF est, depuis lors, ouverte 24h/24h dans le but de doper son activité de distribution. La holding familiale est également présente au capital (25 %) des Transports Béade (47), aux côtés de trois autres astriens qui se sont regroupés pour apporter une solution à la succession de l'ex-dirigeant. « Nous nous félicitons d'avoir effectué cette opération : nous arrivons au bout de notre LBO en 2017 », indique Jean-Claude Plâ.

La part des flux Astre dans le chiffre d'affaires du groupe se situe « entre 16 % et 17 %. Si l'on additionne celle que nous traitons avec des confrères astriens, ce chiffre avoisine les 20 % », précise le cofondateur du groupe. Lorsque la future acquisition aura été finalisée, le volume d'affaires (consolidé) traitées - par intérim pour l'instant ! - par les jeunes dirigeants avoisinera les 30 M€. Même pas impressionnée, la jeune garde ! ♦ Textes et photos : S. BOUKEZZOULA



Des jeunes dirigeants favorables à une industrialisation des process.